

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЦЕНТРА»

**Результаты деятельности
ПАО «МРСК Центра»
за 2017 год**



Москва, март 2018

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги МРСК Центра. Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий МРСК Центра в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает МРСК Центра. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. МРСК Центра предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности МРСК Центра, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем. Помимо официальной информации о деятельности МРСК Центра, в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению МРСК Центра, являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения.

МРСК Центра не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации. МРСК Центра не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

МРСК Центра относится к предприятиям естественных монополий – тарифы устанавливаются органами исполнительной власти

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

✓ Передача и распределение э/энергии



✓ Технологическое присоединение



✓ Энергосетевые услуги



458

тыс. км²

территория обслуживания



2,7% территории РФ

11

субъектов РФ

территория функционирования

13,6

млн человек

население на территории обслуживания



9,5% численности РФ



ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- 1 Дивидендная политика, направленная на регулярные выплаты, и положительная дивидендная история
- 2 Лидер по количеству электросетевых активов
- 3 Деятельность в ключевых регионах Центральной России с устойчивым спросом на услуги
- 4 Рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+
- 5 Free-float 34%*
- 6 Высокая информационная открытость
- 7 Эффективный менеджмент и передовые методы управления

[*] Согласно методике расчета Московской Биржи

51,7

млрд кВт*ч

Объем услуг по передаче э/э за 12М 2017 г.

+ 0,8% к 12М 2016 г.

(в сопоставимых условиях)

405,0

тыс. км

Протяженность линий на 31.12.2017 г.

+ 0,4% с 31.12.2016

1 866,7

млн руб.

Начисленные дивиденды по итогам за 2016 г.

100% от чистой прибыли РСБУ

34%*

Free-float

на 31.12.2017 г.

19,0

млрд руб.

ЕБИТДА (МСФО) за 12М 2017 г.

+ 6,1% к 12М 2016 г.

9,39

баллов из 10

Оценка положительного восприятия инвест.сообществом за 2017 г.

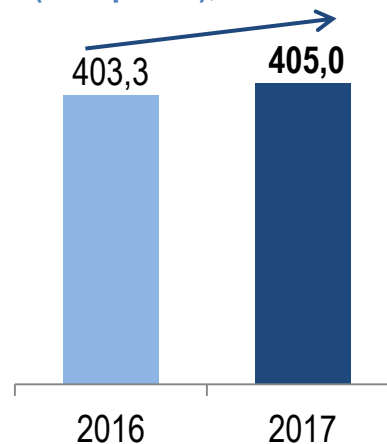
7,50 целевое значение

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 12М 2017 ГОДА

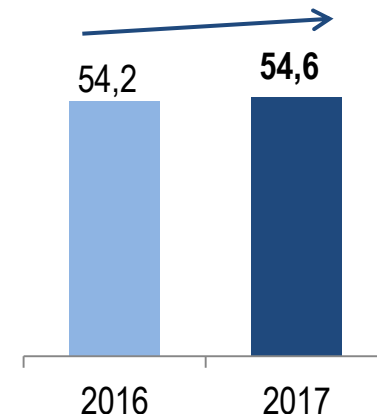
ПОКАЗАТЕЛЬ	31.12.17*
Протяженность воздушных линий 0,4-110 кВ (по трассе), тыс. км	386,4
Протяженность воздушных линий 35-110 кВ, тыс. км	52,0
Протяженность воздушных линий 0,4-10 кВ, тыс. км	334,4
Протяженность кабельных линий 0,4-110 кВ, тыс. км	18,6
Мощность подстанций, тыс. МВА	54,6
Мощность ПС 35-110 кВ, тыс. МВА	34,5
Мощность ТП, РП 6-10/0,4 кВ, тыс. МВА	20,1
Количество подстанций, тыс. шт.	103,0
Количество ПС 35-110 кВ, тыс. шт.	2,4
Количество ТП, РП 6-10/0,4 кВ, тыс. шт.	100,6
Количество у.е., млн	2,3
Количество районов электрических сетей, шт.	277

[*] С учетом оборудования на балансе, арендованного оборудования, оборудования в лизинге и оборудования, обслуживаемого по договорам

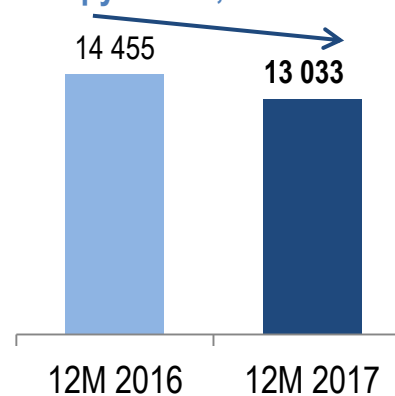
Протяженность ЛЭП (по трассе), тыс. км



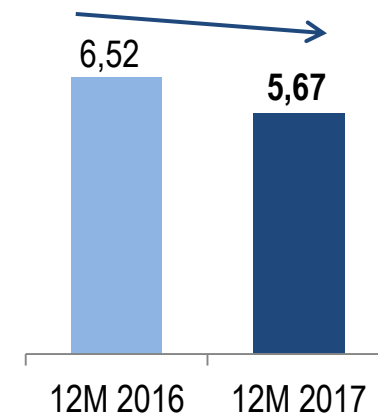
Мощность подстанций, тыс. МВА



Количество технологических нарушений, шт.



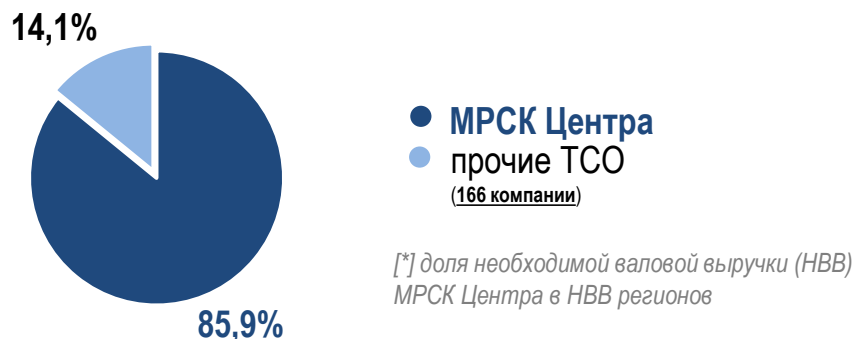
Удельная аварийность, шт. на 1000 ед. оборудования



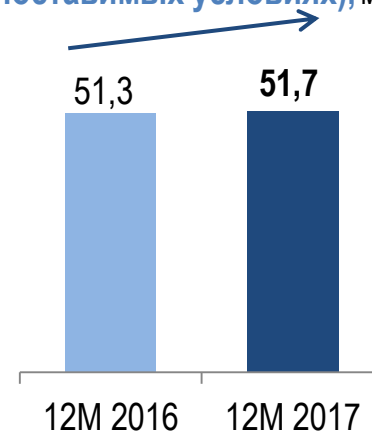
ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 12М 2017 ГОДА

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

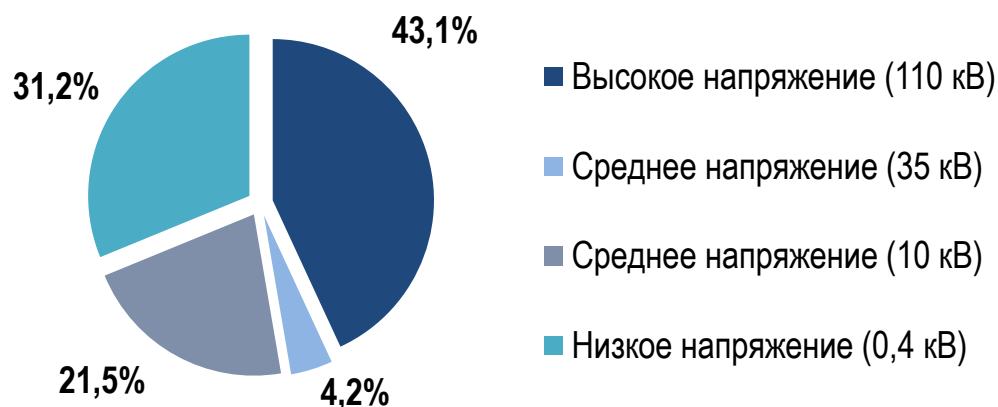
Доля рынка по распределению электроэнергии в 2017 г. по выручке*, %



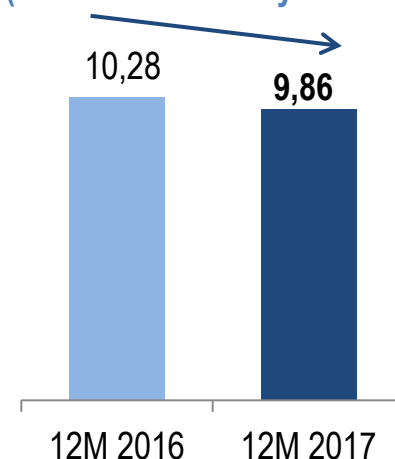
Объем услуг по передаче э/э (в сопоставимых условиях), млрд кВт*ч.



Структура полезного отпуска по уровням напряжения (объем услуг по передаче электроэнергии), %



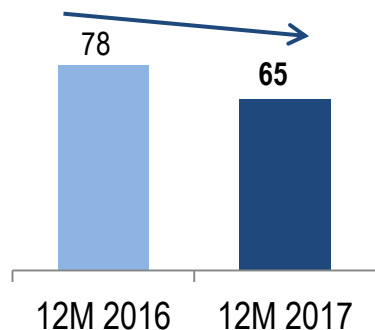
Потери э/энергии (в сопоставимых условиях), %



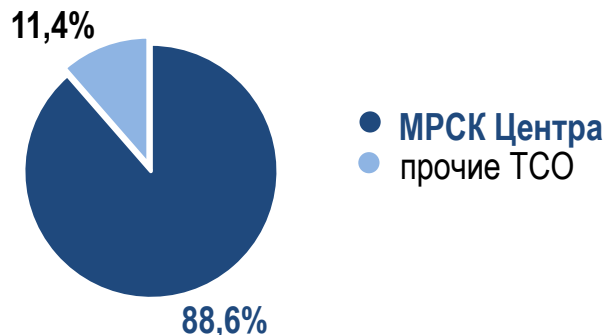
ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 12М 2017 ГОДА

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

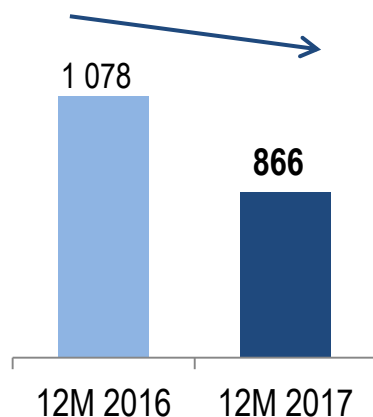
Средний срок исполнения договоров ТП, дней



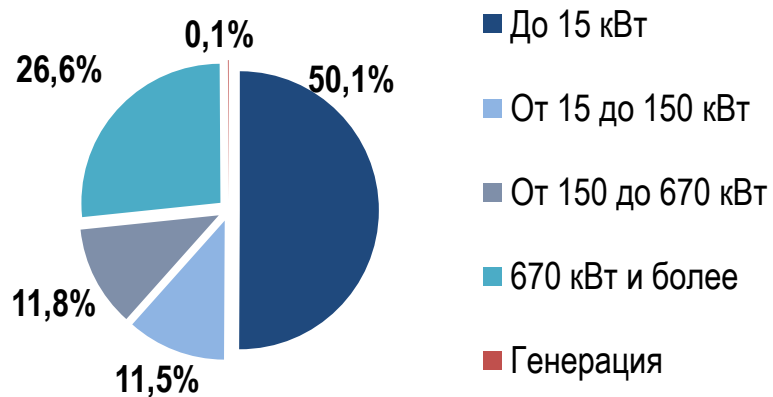
Доля рынка по технологическому присоединению, %



Объем присоединенной мощности, МВт

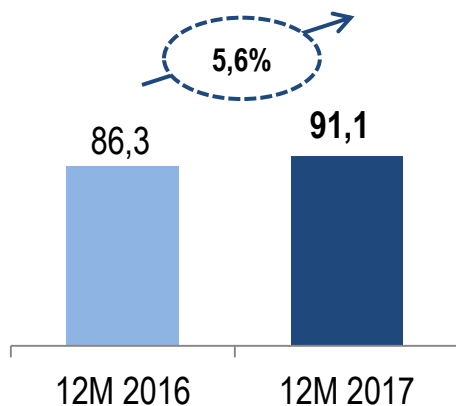


Структура присоединенной мощности по категориям потребителей, %

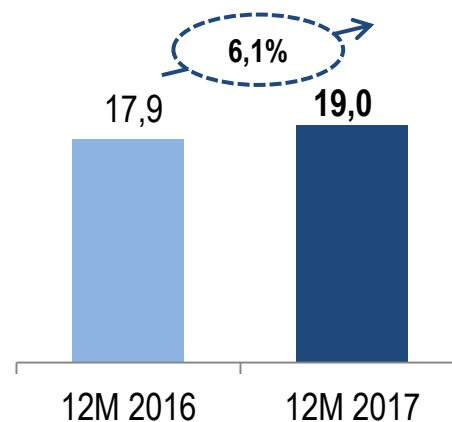


КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 12М 2017 ГОДА ПО МСФО

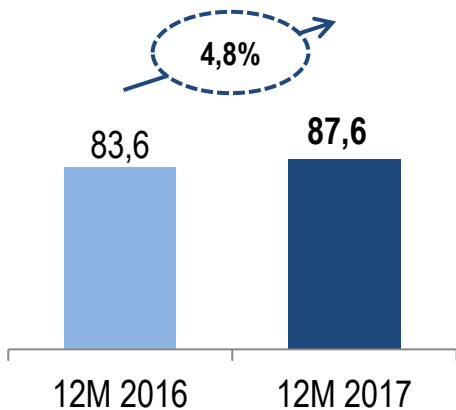
Выручка, млрд руб.



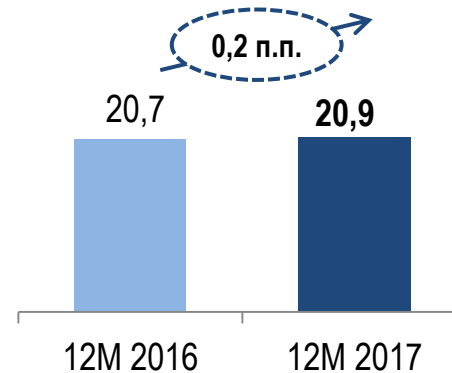
EBITDA, млрд руб.



Выручка от передачи э/э, млрд руб.



EBITDA margin, %



ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 12М 2017 ГОДА ПО МСФО

Данные в млрд руб., если не указано иное

	12М 2016 года	12М 2017 года	Изменение
Выручка (всего), в том числе:	86,3	91,1	5,6%
Услуги по передаче электроэнергии	83,6	87,6	4,8%
Услуги по подключению к электросетям	1,4	1,6	14,3%
Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	0,1	0,5	400,0%
Прочая выручка	1,2	1,4	16,7%
Операционные расходы	-78,8	-83,3	5,7%
Чистые прочие доходы	1,7	1,3	-23,5%
Операционная прибыль	9,2	9,1	-1,1%
ЕБИТДА	17,9	19,0	6,1%
ЕБИТДА margin, %	20,7%	20,9%	0,2 п.п.
Прибыль за период	4,8	3,0	-37,5%
Прибыль за период margin, %	5,6%	3,3%	- 2,3 п.п.

Рост выручки от
услуг по ТП без
округления
составил 12,5%

АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ЗА 12М 2017 ГОДА ПО МСФО

млрд руб.	12М 2016	12М 2017	Изм., %
Услуги по передаче электроэнергии	27,9	29,3	5,0%
Расходы на персонал	18,4	18,8	2,2%
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	11,9	13,7	15,1%
Амортизация	8,7	9,6	10,3%
Прочие материальные расходы	2,8	3,1	10,7%
Налоги, кроме налога на прибыль	1,3	1,6	23,1%
Урегулирование задолженности по передаче, покупке э/э, по потерям и бездоговорному потреблению	0,7	1,0	42,9%
Обесценение основных средств	-0,6	0,9	-250,0%
Аренда	0,6	0,5	-16,7%
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	0,5	0,5	0,0%
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	0,4	0,4	0,0%
Электроэнергия для продажи	0,0	0,3	-
Прочие работы и услуги производственного	0,1	0,1	0,0%
Прочие услуги	2,0	2,2	10,0%
Другие операционные расходы	4,1	1,3	-68,3%
ВСЕГО	78,8	83,3	5,7%

- Затраты на передачу э/э и приобретение потерь э/э выросли из-за роста полезного отпуска и стоимости э/э на ОРЭМ;
- Рост расходов на персонал обусловлен индексацией заработной платы производственного персонала в соответствии с ОТС;
- Амортизация увеличилась вследствие ввода новых объектов (выполнения инвестиционной программы);
- Урегулирование задолженности по передаче, покупке э/э, по потерям и бездоговорному потреблению представляет собой урегулирование разногласий с контрагентами вследствие принятых судебных решений;
- Появление расходов на покупку э/э для продажи;
- Удалось значительно сократить другие операционные расходы, в том числе за счет восстановления резервов под обесценение дебиторской задолженности.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 12М 2017 ГОДА ПО РСБУ

Данные в млрд руб., если не указано иное

Показатели	12М 2016 года	12М 2017 года	Изменение
Выручка (всего), в том числе:	86,1	91,1	5,8%
Выручка от передачи электроэнергии	83,6	87,6	4,8%
Выручка от технологического присоединения	1,4	1,6	14,3%
Выручка от продажи э/энергии и мощности	0,1	0,6	500,0%
Прочая выручка	1,0	1,3	30,0%
Себестоимость	73,5	79,0	7,5%
Прибыль от продаж¹	10,6	9,8	-7,5%
Прибыль от продаж margin, %	12,3%	10,8%	-1,5 п.п.
ЕБИТДА²	16,9	19,4	14,8%
ЕБИТДА margin, %	19,6%	21,3%	1,7 п.п.
Чистая прибыль	1,9	2,0	5,3%
Чистая прибыль margin, %	2,2%	2,2%	0,0 п.п.

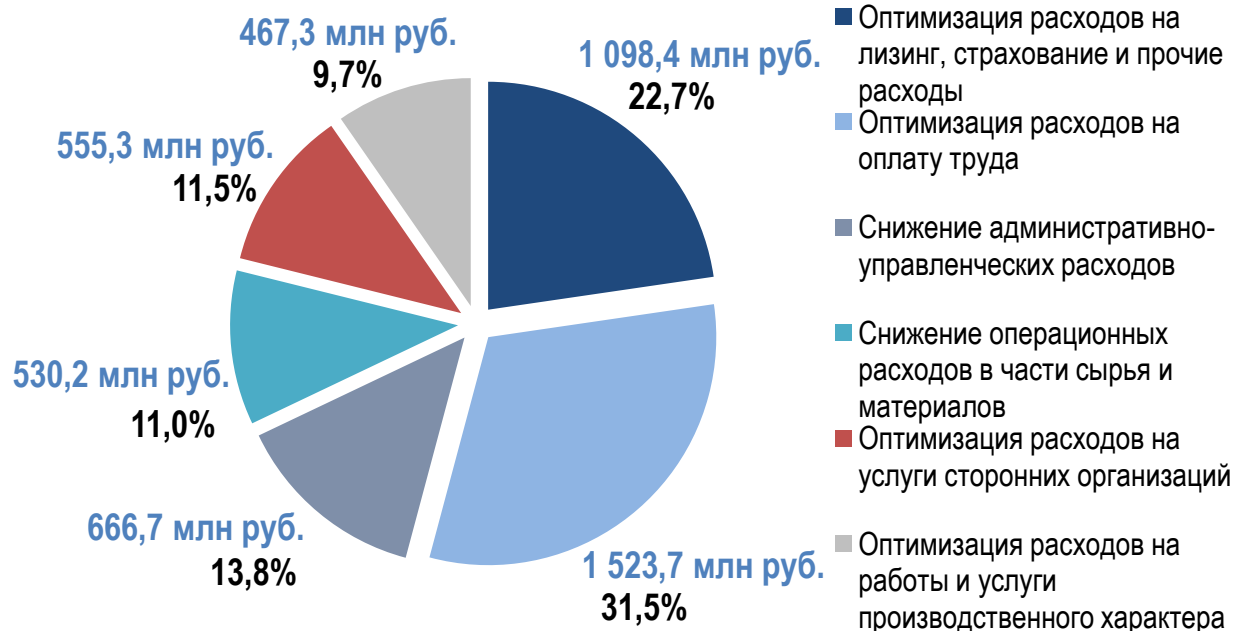
Рост выручки от услуг по ТП без округления составил 12,8%

^[1] Выручка за вычетом себестоимости, коммерческих и управленческих расходов

^[2] Показатель ЕБИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизация

ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Эффект от реализации Программы управления эффективностью



Снижение удельных операционных расходов по итогам работы за 12М 2017 года **29,2% ▼** (- 4 842 млн руб.) относительно 2012 года при целевом значении 15%

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

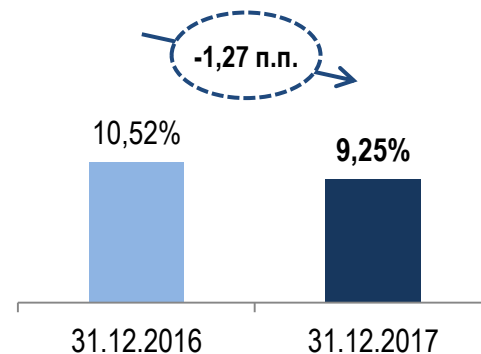
МСФО	31.12.2016	31.12.2017
Чистый долг ¹ , млрд руб.	40,7	40,1

Агентство	Шкала	Рейтинг	Прогноз
S&P	международная, долгосрочный	BB	Стабильный
S&P	международная, краткосрочный	B	-
RAEX	национальная, долгосрочный	ruAA	Стабильный
НРА	национальный	AA	

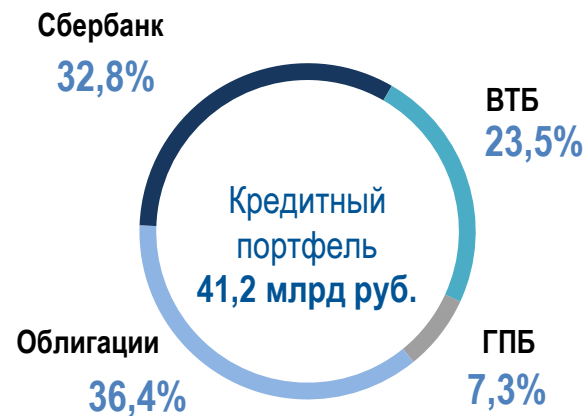
Вид ценной бумаги	Объем (млрд руб.)	Индивидуальный номер и дата присвоения	Срок обращения	Статус	Ставка купона (%)
Биржевые облигации серии БО-02	5,0	4B02-02-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	12,42%
Биржевые облигации серии БО-04	5,0	4B02-04-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	11,58%
Биржевые облигации серии БО-05	5,0	4B02-05-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	В обращении	9,32%
Биржевые облигации серии БО-06	5,0	4B02-06-10214-A от 25.06.2013	до 10-и лет	Не размещены	-

[1] – Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные заемные средства + краткосрочные заемные средства – денежные средства и денежные эквиваленты

Средневзвешенная ставка заимствования ПАО «МРСК Центра» (за период)



Структура кредитного портфеля ПАО «МРСК Центра» (на 31.12.2017)



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Фактическое выполнение ИП за 2017 год и прогноз на 2018 год

Показатель	План 12М 2017 года	Факт 12М 2017 года	% выполнения	Прогноз* 12М 2018 года
Капиталовложения, млн руб. без НДС	11 475	11 756	102,4%	11 480
Финансирование, млн руб. с НДС	13 799	14 198	102,9%	13 538
Ввод, МВА	480	560	116,7%	454
Ввод, км	3 471	4 075	117,4%	3 198

[*] -согласно приказу Минэнерго России от 14.11.2017 № 17@

Структура финансирования ИП по итогам реализации за 12М 2017 года



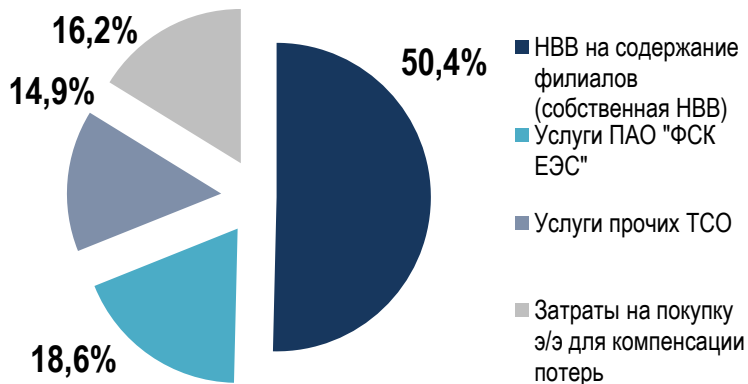
Реализованные приоритетные объекты ИП 2017

**ПС 110/35/10 кВ
«Малиновка»
(Белгородская обл.)**

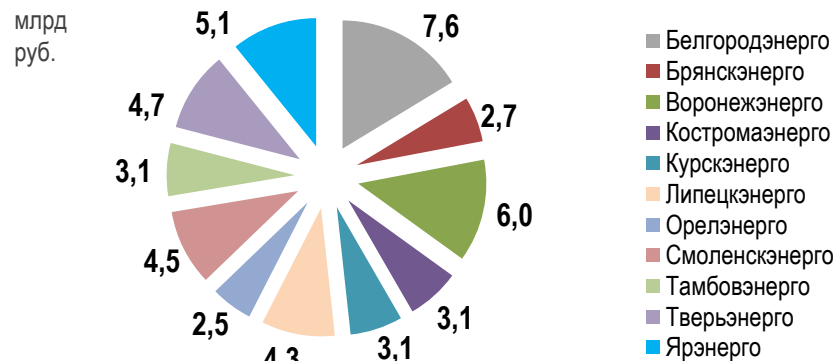
- Проектная мощность 32 МВА.
- Повышение надежности
- Внедрение современных технологий

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Структура НВВ МРСК Центра в 2018 году



НВВ на содержание МРСК Центра в 2018 году (по филиалам)*



[*] Без учета затрат ФСК ЕЭС, прочих ТСО, потерь РСК



ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА НА 2018 ГОД

Данные в млрд руб., если не указано иное

Показатели	Факт 2017 года (РСБУ)	План 2018 года	Изменение, %
Выручка (всего), в том числе:	91,1	95,6	4,9%
Выручка от передачи электроэнергии	87,6	92,8	5,9%
Выручка от технологического присоединения	1,6	1,6	0,0%
Выручка от продажи электроэнергии	0,6	0,0	-100,0%
Прочая выручка	1,3	1,2	-7,7%
Себестоимость	79,0	83,2	5,3%
Прибыль от продаж¹	9,8	10,1	3,1%
ЕВИТДА²	19,4	19,3	-0,5%
Чистая прибыль	2,0	2,8	40,0%
Объем услуг по передаче э/энергии (в сопоставимых условиях), млрд кВтч	46,9	47,5	1,3%
Потери э/э (в сопоставимых условиях), %	11,20%	11,02%	-0,18 п.п.
Показатели	Факт 2017 года (РСБУ)	План на 31.12.2018	Изменение, %
Займы и кредиты	41,5	41,0	-1,2%
Чистый долг³	40,1	40,6	1,2%

[1] Выручка за вычетом себестоимости, коммерческих и управленческих расходов

[2] Показатель ЕВИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате + амортизация

[3] Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные заемные средства + краткосрочные заемные средства – денежные средства и денежные эквиваленты – краткосрочные финансовые вложения

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И АКЦИИ

II
уровень

Списка ценных бумаг,
допущенных к торгам на
Московской Бирже

3-е
место

по ликвидности
среди компаний сектора

НРКУ
7+

Рейтинг корпоративного
управления
НП «РИД»

442,75
баллов

Самооценка корпоративного
управления
по методике Росимущества
(из 551 возможного, что
соответствует 80,35 %)



Капитализация на 16.03.2018 – 15,1 млрд руб.

Награды и достижения

- Годовой отчет МРСК Центра за 2016 год стал призером XX Ежегодного конкурса годовых отчетов в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей» и в дополнительной номинации «Лучшее раскрытие информации на корпоративном сайте».
- Годовой отчет МРСК Центра за 2016 год отмечен в международном конкурсе LACP: Серебряная награда в секторе «Энергоснабжение – Электроэнергетика», вошел в топ-20 среди отчетов крупнейших российских компаний и топ-80 компаний-участников в регионе «Европа, Ближний и Средний Восток и Африка»
- IR-раздел вебсайта МРСК Центра занял 2 место среди всех участников Конкурса IR-разделов корпоративных сайтов, организованного НП «АРФИ» и EQS GROUP

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Более 4,0 млрд руб. выплачено в виде дивидендов за последние 5 лет

100,00% от чистой прибыли по РСБУ было направлено на выплату дивидендов в 2017 году

2 февраля 2018 года было утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции

Дивидендная история

Показатель	Ед.изм.	2012	2013	2014	2015	2016
Сумма начисленных дивидендов	тыс. руб.	862 935	75 992	831 693	455 954	1 866 675
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов	%	25,00	25,94	25,01	50,16	100,00
Дивиденд на одну акцию	руб.	0,02044	0,0018	0,0197	0,0108	0,044215195



Общество считает одним из своих приоритетов обеспечение выплаты дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО с учетом потребностей в финансировании инвестиционной деятельности и корректировки по финансовым результатам от деятельности по технологическому присоединению.

С Дивидендной политикой в новой редакции можно ознакомиться на сайте:

https://www.mrsk-1.ru/investors/dividend/dividend_policy/

ПЕРЕДАЧА ПОЛНОМОЧИЙ ЕИО ПАО «МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ»



Стратегические цели реализации проекта объединения систем управления:

Повышение надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей

Снижение потерь при одновременном росте показателей качества оказания услуг

Увеличение текущей производственной и финансовой эффективности с одновременным сокращением операционных издержек и капитальных затрат

ПЕРЕДАЧА ПОЛНОМОЧИЙ ЕИО ПАО «МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ»

Экономические эффекты:

Снижение средней продолжительности нарушения электроснабжения потребителей (Psaidi)

Снижение средней частоты прерывания электроснабжения потребителей (Psaifi)

Снижение уровня потерь электроэнергии

Снижение долговой нагрузки (Долг/ЕБИТДА)

Увеличение чистой прибыли

Экономический эффект достигается за счет:

- Мероприятий по переходу на двухуровневую структуру операционной деятельности;
- Мероприятий по организации единого оперативно-диспетчерского центра управления и единого колл-центра;
- Мероприятий по повышению эффективности выявления и пресечения неучтенного потребления электроэнергии и мероприятий по установлению оптимальных режимов работы сетей с учетом обеспечения надежности и минимизации уровня нагрузочных потерь;
- Мероприятий по оптимизации управленческих расходов;
- Мероприятий в части реализации и развития услуг (увеличение нетарифных доходов от дополнительных услуг);
- Мероприятий в части финансовой деятельности (оптимизация кредитных портфелей и эффект масштаба при стоимости фондирования);
- Мероприятий в части ремонтно-эксплуатационной деятельности (оптимизация ремонтов по состоянию);
- Мероприятий по инвестиционной деятельности (оптимизация затрат в структуре ИПР).

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

ВСЕГДА РАДЫ ПОЛУЧИТЬ ВАШИ ОТЗЫВЫ И ПОЖЕЛАНИЯ

МРСК Центра

Управление по взаимодействию с акционерами
127018, Москва, 2-я Ямская ул., 4

Тел.: (+7) 495 747 92 92, доб. 33-34

Факс: (+7) 495 747 92 95

E-mail: ir@mrsk-1.ru

www.mrsk-1.ru/ru/investors/

Twitter



Следите за последними новостями компании,
появлением новых материалов и релизов

[*Официальный аккаунт IR МРСК Центра в Twitter*](#)